

# Te zachte heelmeeesters



## ANALYSE

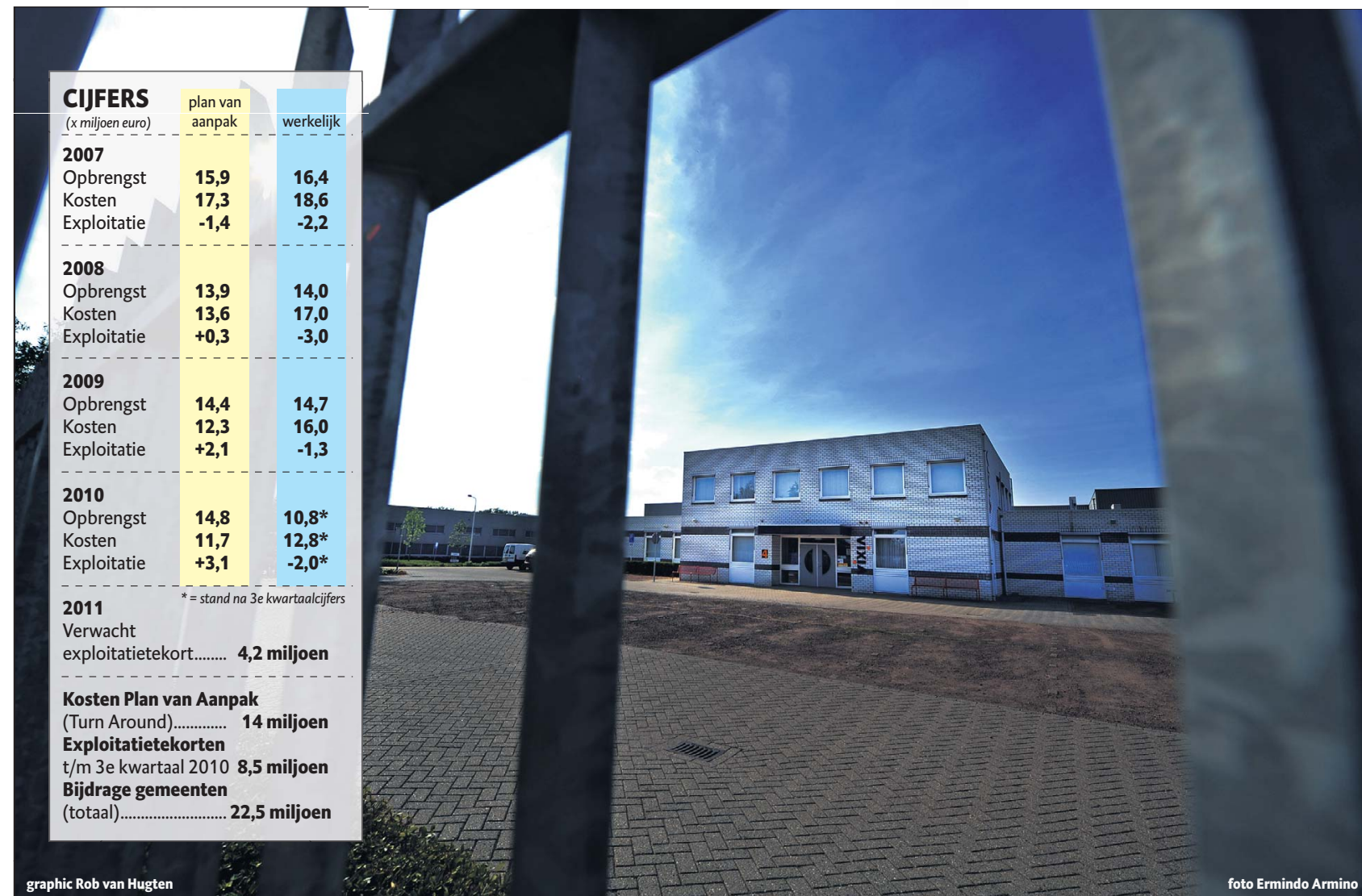
door Frans Pasma en Frans Dreissen

Het plan uit 2007 dat Vixia in 2010 uit de rode cijfers moest helpen, is mislukt. De verliezen lopen in de miljoenen en slaan jaar in, jaar uit forse gaten in de begrotingen van de vier deelnemende gemeenten.

**A**ls in de raadzalen van Sittard-Geleen, Beek, Stein en Schinnen het woord *Turn Around* valt in relatie tot Vixia weten de raadsleden inmiddels wel hoe laat het is. Dan volgt er stevast een vervelende mededeling van de verantwoordelijke wethouder, degene die in het bestuur van de gemeenschappelijke regeling Vixia de belangen van de gemeente moet behartigen. *Turn Around* is een synoniem geworden voor nieuwe financiële tegenvallers, tekorten waarvoor de gemeenten Sittard-Geleen, Beek, Stein en Schinnen samen volgens een bepaalde verdeelsleutel moeten opdraaien.

Het verlies van Vixia over 2010 bedraagt zeker 2 miljoen euro, zo blijkt uit de cijfers tot en met het derde kwartaal. Wat de gemeenten over het hele jaar moeten bijpassen, wordt pas duidelijk als de jaarcijfers bekend zijn. Als je de lijn van de eerste negen maanden doortrekt, komen er nog vele tonnen bij. Verbetering is niet in zicht. In de aangepaste begroting voor 2011 wordt zelfs uitgegaan van een tekort van 4,2 miljoen.

Hoogste tijd om in te grijpen, want de situatie is beroerder dan in 2007 toen alle alarmbellen afgingen. Over 2006 moesten de gemeenten 2 miljoen bijpassen. Er ontstond enige paniek. Meer dan voldoende aanleiding om uiterst



kritisch te kijken naar de bedrijfsvoering. De Vixia-directie kreeg de opdracht de sociale werkvoorziening binnen enkele jaren weer zwarte cijfers te laten schrijven. Doel: een sluitende exploitatie in uiterlijk 2010.

De omslagoperatie onder de noemer *Turn Around* voorzag onder meer in het afstoten van activiteiten met een hoge kostenstructuur, zoals de houtbewerking. Dat onderdeel ging naar Emlly, dat inmiddels failliet is gegaan. Verder was het de bedoeling om toe te werken naar een situatie waarin

nog slechts eenderde van de Vixia-populatie op een beschutte werkplek zou zitten. Eenderde zou onder het leerwerkbedrijf vallen en een even grote groep zou via het zogenaamde mensontwikkelbedrijf via detachering uiteindelijk geschikt gemaakt moeten worden voor de reguliere arbeidsmarkt.

Wie de cijfers erbij neemt (zie graphic) constateert dat de prognoses aan de opbrengstenkant aardig in de pas lopen. De problemen in de bedrijfsvoering zijn ook niet te wijten aan de WSW'ers. Ze kosten het bedrijf niet veel - hun loonkos-

ten worden grotendeels uit Rijksbijdragen vergoed - en leveren voldoende toegevoegde waarde. Die kan nog veel beter worden als het extreem hoge ziekteverzuim van ruim 18 procent tot gangbare proporties wordt teruggebracht.

Een blik op de cijfers leert dat het probleem aan de kostenkant zit. Dat komt vooral door te dure overhead. De aansturende BV zou volgens het *Turn Around* plan worden ingekrompen tot 97 voltijdsbanen (fte) en had dan 6,1 miljoen moeten kosten. In werkelijkheid zitten er ongeveer 115 fte in die

BV: kosten 8 miljoen. Ook doet de Vixia BV nog allerlei taken in eigen huis die tegen veel lagere kosten uitbesteed kunnen worden.

De gemeenteraden zitten met een duivels dilemma. Ze voelen dat het zo niet verder kan, maar zitten niet aan de knoppen. Ze kunnen alleen via hun wethouder in het bestuur van de GR Vixia invloed uitoefenen op het beleid van de directie. 'Wethouder, breng ons in de positie om onze regierol te vervullen', is een hartenkreet waaraan tot dusver maar beperkt gehoor wordt gegeven. De infor-

matievoorziening verschilt sowieso sterk van gemeente tot gemeente. Vaak moeten raadsleden het doen met een summier mondelinge toelichting van hun wethouder of een incidentele informatiesessie met de Vixia-directie.

Hoog tijd voor een krachtenbundeling, zou je zeggen. Alleen gezamenlijk kunnen de raden de mammoettanker Vixia in beweging brengen. Je zou het bijna vergeten bij al het slechte nieuws: ondanks de kortingen van de Rijksoverheid zijn er wel degelijk WSW-bedrijven die zonder verliezen draaien.